



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Directors' Report & Management Discussion and Analysis

The Board of Directors of National Marine Dredging Company ("NMDC" or the "Group") have the pleasure of presenting the 2022 Annual Report along with the audited financial statements as at and for the year ended 31 December 2022.

Highlights

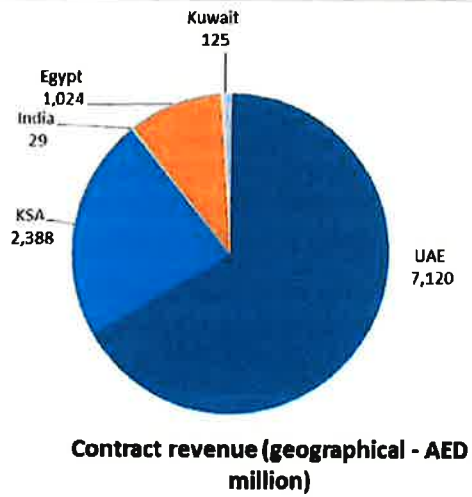
- 2022 was another challenging but successful year for NMDC Group, which is in its second year of the merger with National Petroleum Construction Company ("NPCC"). The merger, which took place on 11 February 2021, resulted in a large scale transformation of the size, scale and breadth of NMDC's operations. This transformation has been reflected in the Groups revenue and profits and overall financial position.
- NMDC Group is continuously raising its ambition, with an optimistic outlook for the marine and EPC markets. The Group holds on to a strong and diversified portfolio of ground-breaking projects mirrored in the consolidated net profit crossing the threshold of AED 1 billion, consecutively for the second time in its history.
- 2022 consolidated net profit at AED 1.3 billion is 30% higher than that of the previous year, while revenues at 10.7 billion are 35% higher than 2021.
- With the current global market engraved with uncertainties, NMDC thrives through ongoing growth and expansion strategy as a global EPC and Marine Dredging group. The Group's all year round unceasing presence and participation in local and International events allows the Group to latch opportunities as new contracts, Memorandum of Understandings, and partnership agreement are signed.
- During the year, the Group entered into a collaboration with Abu Dhabi Ports Company PJSC ("ADPC") to expand its service offerings and capabilities in the Survey and Diving ("S&D") arena. The Group incorporated a joint venture, Safeen Survey and Subsea Services LLC ("Safeen") and made an in-kind contribution to Safeen by way of a transfer of its S&D Division assets, revenue contracts and manpower resources. The Group then disposed 51% of its interest in Safeen to ADPC, retaining 49% interest



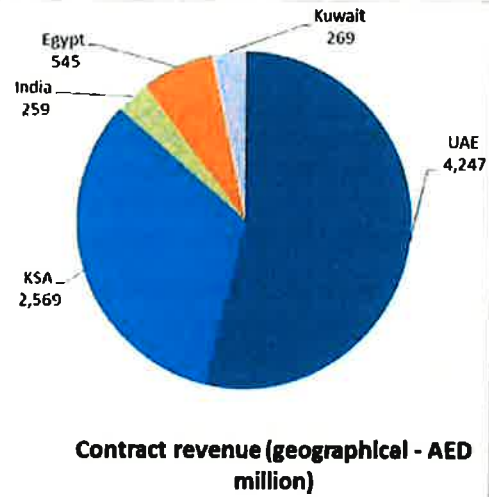
شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

- In addition to the ongoing portfolio of projects, the Group has been awarded with new projects worth AED 9,644 million during 2022.
- The Geographical spread of the Group consolidated revenue of AED 10,685 million (2021: AED 7,889 million) presented in the pie chart below represents the Groups strong presence in Middle East and North Africa (MENA) region.

FY Dec' 2022



FY Dec' 2021





شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

- **As a testament to its continuing growth, the Group has been awarded projects in total of AED 9,644 million in FY2022 and AED 220m in January 2023 respectively as summarised below:**

- The Umm Shaif Field contract from ADNOC in UAE for a contract value of AED 3,474 million. It is worth mentioning that Umm Shaif is ADNOC's most historic offshore asset, and 2022 marks the 60th anniversary of the UAE's first oil export of Umm Shaif crude oil (July 1962);
- Projects from Saudi Aramco in total of AED 2,471 million which includes Jafurah Development Programme and MNIF 14 Jacket projects for AED 1,689 million and AED 782 million respectively;
- Lower Zakum Field Contract for building a New Main Gas Line project (NMGL) from ADNOC for AED 2,000 million;
- Suez Canal dredging works KM 122-132 in Egypt for AED 1,000 million;
- Charter of DLS-4200 vessel to Yunneng Wind Power Co. Ltd for AED 364 million;
- Tharwa Town Reclamation Works from Ansab Contracting in Kingdom of Saudi Arabia for AED 256 million;
- A project for dredging works at the entrance to the navigation channel and the trench of the quay wall in Safaga Port in Egypt with a contract value of AED 79 million; and
- In January 2023, ADNOC has awarded the Group the pre-construction service agreement (PCSA) related to the Offshore Facilities of the Hail and Ghasha Gas Development project for approximately AED 220 million.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

• Other events/highlights

- NPCC, a subsidiary of NMDC, has been ranked as the number one EPC Company in the Middle East, topping Oil & Gas Middle East magazine's EPC Contractors List 2022.
- At the annual ADIPEC 2022 conference, the world's most influential gathering for the energy ecosystem, the Group has signed a Purchase Order Agreement with Abu Dhabi-based Al Gharbia Pipe Company (AGPC) for the supply of 87 KMs of 34" Submerged Arc Welding Line Pipes for the Lower Zakum Long Term Development Phase-1 (LZ LTDP-1) New Main Gas Line Project.
- On 19th July NPCC, a subsidiary of NMDC has signed an agreement with Technip Energies to establish a new joint company called NT Energies headquartered in Abu Dhabi. The new joint venture is to accelerate energy transition in the U.A.E and the MENA region.
- The Group has signed a Memorandum of Understanding (MOU) with James Fisher and Sons (James Fisher) to cooperate on key projects in the oil and gas sector. This collaboration will initially focus on exclusive diving projects in the Middle East.
- The Group actively participated in the Egypt Petroleum Show and signed various memorandums of understanding to further strengthen its presence in the Egypt market.
- Adding a new chapter to the Group's history, the Group will construct a new 400,000 square meter fabrication yard in Ras Al Khair port (Saudi Arabia's newest industrial port) to be completed in the year 2026.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Financial Results

The Group achieved revenues of AED 10,685 million and net profits of AED 1,304 million for the year 2022 as compared to revenues of AED 7,889 million and net profits of AED 1,003 million in 2021.

Despite the improved performance, due to the impact of continuous global unstable economic conditions on the future operations and performance of the Group, the Directors have proposed that no dividends be paid for 2022, in order to enable the Group to maintain its cash reserves to fund its ambitious growth plans and to meet the challenges that may lie ahead.

Financial Position

The Group's equity stands at AED 6,541 million at the end of 2022, which is an increase of 19% from 2021. The growth is primarily on account of the net profit recorded in the year 2022.

In 2022 Group maintained a debt-to-equity ratio at 27% which is lower than in 2021 due to reduction in debt on account of repayments and increase in equity value as mentioned above.

Capital Expenditure

In order to deliver our clients with services to the highest standard, we continue to invest in latest technologies, machinery and equipment that would support the future execution of large, complex projects and improve our margins. Accordingly, we have invested in Fixed Assets worth AED 821 million in 2022 against AED 179 million in 2021. The majority of the capital expenditure in 2022 relates to additions of a Cutter Suction Dredger for AED 425 million, and a DP3 vessel for AED 109 million. The remaining capital expenditure relates to Dry-Docking, Automation/upgrade, and Major Overhaul of existing vessels, and investments in other equipment.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Fleet

The Group currently owns a marine fleet of more than 120 vessels consisting of:

- 23 dredgers + 3 floating booster stations
- 3 Dynamic Positioning (DP2/DP3) Derrick / Pipelaying barges (with 4,200t & 1,600t lifting capacity & more than 300 pax accommodation each)
- 1 Self Propelled Heavy Lift Shift (With 2,500t lifting capacity with 240 pax accommodation)
- 3 towed Derrick / Pipelaying barges
- 6 Self Elevating Platform work barges
- 80+ other support craft (Tugs, Barges, Multicats, Accommodation barge, etc)
- Extensive range of land based equipment (Excavators, cranes, generators, etc)

Following the merger, cross utilization of the fleet between the main business units is a key element of the Group fleet management strategy to ensure the maximization of utilization and cost effective work execution on our portfolio of projects.

Information Technology

During the year 2022, NMDC Group has demonstrated noticeable achievements in all areas. It has automated many business processes to increase customer satisfaction level and implemented new infrastructure to enhance service delivery. In 2022, the Group also launched the **ERTIQAA** project, which is the Business Process Reengineering project and Oracle Fusion implementation project. Upon completion, processes across business units will be harmonised using a unified system.

Set out below are the major achievements during the year:

- AVEVA ERM Phase 1 A project went live.
- Oracle HCM - Unified Oracle HCM to accommodate the new changes and policies regarding the merging of corporate team.
- Oracle cloud goal and performance system - Unified goal and appraisal system for the corporate team after the merging
- Enhanced and unified the communication between NMDC group (NMDC- NPCC) through: direct land line, MS teams, VPN direct channels, unified email contacts.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Quality, Health, Safety and Environmental ("QHSE")

2022 was remarkable for the QHSE department in terms of achievements and the improved synergy creation following the integration and fusion of the department across the business units (BU). 2022 was a continuation of our strong performance path, with Zero fatalities, one Lost Time Recordable Incident Rate (LTIR) of 0.08 per Million manhours worked as well as a Total Recordable Incident Rate (TRIR) of 0.44.

Building up a more solid platform for our QHSE practices and culture, along with unification of QHSE practices, processes and culture across the Group remains a priority that will elevate the Group to even higher levels in 2023.

Some strategic targets and initiatives were set and achieved consistent with our focus on increasing our ability to meet internal and external stakeholders' expectations and providing support for the businesses to improve the NMDC's bottom line effect.

Key achievements:

- All Business units within NMDC Group have passed the surveillance audit for ISO 14001, 45001 and 9001, OHSAD-SF.
- NMDC has passed the accreditation certification by ANAB (ANSI National Accreditation Board) on 10 HSE-related Training Programs
- At NPCC, the Low rework rate stood at 1.06%.
- QHSE Managed to arrange more than 265K QHSE Training hours and 22 HSE campaigns.
- NMDC-Group records exceeded 100 million working hours in the oil and gas projects without LTI.
- Achieved excellent Project Quality Index for ARAMCO projects – 96.38%
- 130 Internal QHSE Audits carried out on all departments, projects, and vessels as per our Quality Assurance Program to ensure high-quality services and compliance with applicable standards and procedures.
- 88 High-profile QHSE tours and site visits made by management during 2022



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Quality, Health, Safety and Environmental ("QHSE") (continued)

The quest for excellent performance and promotion of QHSE culture in the Group has resulted in the implementation of the following initiatives:

- HSE day was held across the Group to celebrate our achievements, promote a safety culture and reward excellence
- Establishment of a dimensional control role in NPCC's Quality department to ensure the Quality of dimensions critical structures.
- Initiate a Quality walkabout program to improve quality culture, communication, and awareness
- Our customers' satisfaction index stood above 75%
- Aramco Award for NPCC as "best environmentally friendly contractor" is a continuation of our positive environmental impact.

Our Competitive Strengths

We believe that we are well positioned to maintain and enhance our leadership position in the markets that we operate in, on account of our competitive strengths, some of which are:

One of the largest integrated EPC and dredging entities in the region

The recent merger has transformed NMDC into one of the leading fully integrated EPC players in the region, with increased scale, revenue and cost synergies, access to wider markets and revenue diversification (segmental, geographic and client base), and strong capabilities across the value chain to support future expansion plans.

Largest Portfolio of Marine Assets in the UAE

The Group owns a dredging and marine construction fleet consisting of 23 dredgers with capacities ranging from 1,795 KW to 26,100 KW, including two Trailing Suction Hopper Dredgers with capacities of 6000m³ and 8000m³, 3 Dynamic Positioning (DP2/DP3) Derrick / Pipelaying barges (with 4,200t & 1,600t lifting capacity & more than 300 pax accommodation each, 1 Self Propelled Heavy Lift Ship (With 2,500t lifting capacity with 240 pax accommodation), 3 towed Derrick / Pipelaying barges, 6 Self Elevating Platform work barges.

Our vessels are supported by modern marine equipment such as tugs and multicat crafts, and ably assisted by A-Frame and barges wherever necessary. As part of NMDCs strategy, it continually reviews and expands its fleet to meet the challenging demands of customers and provide a first class service on all projects sanctioned.

Strong relationships with Customers

EPC Contracting and Dredging and Marine Construction are our mainstream business's positioning us at the top as one of the largest players in the region, with an established track record and strong relationships with most of the customers in the region. Today our operations are a highly-sophisticated business, and our latest modern technology helps our customers not only meet their needs but to exceed their expectations.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Our strategies

As a Group, we are committed to high quality growth while becoming a largest independent turnkey solution provider in the region. Our growth strategy is underpinned by the following seven strategic objectives that are each supported by a set of underlying initiatives:

- Grow returns through access to new markets and new segments
- Activate selected step-out opportunities to generate new revenue streams
- Solidify Strategic Position through strengthening government and client relationships
- Realize the full potential of the synergies from the merger
- Embrace highest standards of project controls
- Inspire the group's commitment to Net-Zero by launching an ESG Strategy backed by credible actions
- Foster the Group's portfolio growth to build integrated end-to-end service delivery

Internal control systems and their adequacy

The Company's internal control system is established to ensure that the Board and Management are able to achieve their business objectives in a prudent manner, safeguarding interests of the Company's shareholders and other stakeholders, whilst at the same time minimizing key risks such as fraud, unauthorized business activity, misleading financial statements, un-informed risk-taking, or breach of legal or contractual obligations, and also ensuring highest quality achieved in a safe and sustainable environment.

The guidelines for design and implementation of the internal control systems is provided by the Company's approved Corporate Governance Manual and applicable regulations. The Board and its Committees provide oversight on the systems, and the Management is responsible for ensuring that adequate internal controls (both financial and operational) are in place and applied to safeguard and manage the assets of the Company, in an effective and efficient manner.

The Company's internal control is designed to mitigate, not eliminate, significant risks faced. It is recognized that such a system provides reasonable, but not absolute, assurance against material error, omission, misstatement or loss. This is achieved within the Company through a combination of risk identification, evaluation and monitoring processes, appropriate decision and oversight forums, assurance and control functions such as External Audit, Internal Audit, Ethics & Compliance, Quality, Health, Safety and Environment function. These ongoing processes, which comply with leading practices and the Corporate Governance Guide, were in place throughout the year under review and up to the date of approval of the annual report and financial statements.

During the year 2022, the Company was subject to the following independent assessments and improvement initiatives on its internal control system:



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

Internal control systems and their adequacy (continued)

Annual external audit and interim reviews of NMDC Group consolidated financial statements through Deloitte, a professional services firm. The external audit work covers assessment of internal controls over financial reporting, although the same does not entail expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal controls.

Process reviews of NMDC Group business processes and functions through the Internal Audit Function, according to an Internal Audit Plan approved by the Audit Committee. The scope of internal audit for the year 2022 covered both core and support processes at NMDC Group, and were prioritized in accordance with Risk Analysis Methodology.

Compliance program was further strengthened by conducting fraud awareness workshops for employees across the group and via internal communications on code of business conduct and whistleblowing awareness.

The Board met its internal control responsibilities in 2022 by reviewing presentations on independent assessments that were conducted, discussing control issues at Board meetings and reviewing the detailed reports from Board Committees, and found that the internal control environment was satisfactory for 2022. During 2022, the Company did not face any major issue requiring disclosure in any report or to the market.

Emiratization

Emiratization is a Key performance indicator of NMDC Group vision and mission for the past years and surely for year 2022.

NMDC Group trains Emiratis in various fields and provides life skills. Various initiatives and channels have been taken at NMDC Group in 2022 for boosting the U.A.E national's talent in the EPC' O&G and dredging and civil marine industry:

NMDC Group has collaborated with Government entities, universities and institutes to hire UAE Nationals in the EPC O&G construction and maritime transport industry through its fresh graduate engineering program.

Fresh Graduate's engineers are tested; interviewed and selected to start an exciting career with the Group through a two years fresh graduate program during which they learn and proceed with on the job training on our sites and in various departments.

In Addition; NMDC Group has established its Dredging Academy through which semi- skilled U.A.E national workforces is hired to be trained in the core activity of the business being dredging. Life dredging simulators are established in the Academy for this particular purpose; and detailed courses are also provided by our industry experts.

As of 2022 U.A.E Nationals constitute 7% of the organization workforce, with plans to keep increasing in the coming years.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

ACKNOWLEDGMENT

On behalf of the Board, I wish to express our appreciation for the support and cooperation of the financial institutions, suppliers, subcontractors, business associates and government authorities and expect the same in future for sustaining the Group's growth rate. The Board would like to place on record its appreciation of the hard work, commitment and unstinting efforts put in by the Group's employees at all levels.


Mohammed Thani Murshed Al Rumaithi
Chairman









شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

تقرير أعضاء مجلس الإدارة ومناقشة وتحليل الإدارة

يسر مجلس إدارة شركة الجرافات البحرية الوطنية ("إن إم دي سي" أو "المجموعة") تقديم التقرير السنوي لعام ٢٠٢٢ إلى جانب البيانات المالية المدققة كما في وللسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

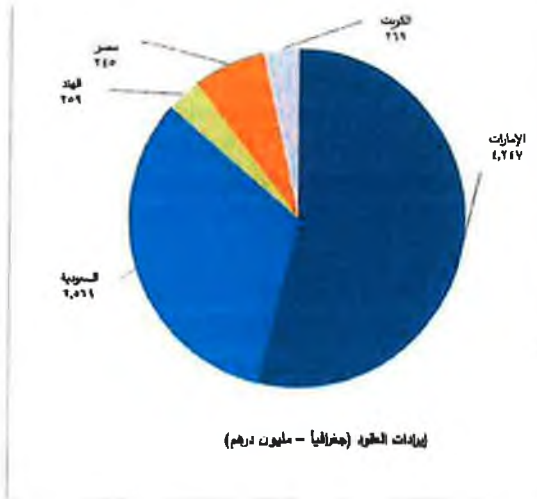
الأحداث الرئيسية

- كان عام ٢٠٢٢ عاما مليئا بالتحديات ولكنه ناجح لمجموعة شركة الجرافات البحرية الوطنية، التي هي في عامها الثاني من الاندماج مع الشركة الوطنية للإنشاءات البترولية ش.م.ع. أدى الاندماج، الذي تم في ١١ فبراير ٢٠٢١، إلى تحول واسع النطاق في حجم ومدى واتساع عمليات شركة الجرافات البحرية الوطنية. وقد انعكس التحول في إيرادات وأرباح المجموعة والمركز المالي العام.
- تعمل مجموعة شركة الجرافات البحرية الوطنية باستمرار على رفع طموحها، مع نظرة متفائلة للأسواق البحرية وعقود الهندسة والمشتربات والبناء. ويملك المجموعة محفظة قوية ومقنونة من المشاريع الرائدة التي تنعكس في صافي الأرباح الموحدة التي تجاوزت عتبة المليار درهم، للمرة الثانية على التوالي في تاريخها.
- بلغ صافي الربح الموحد لعام ٢٠٢٢ مبلغ ١,٣ مليار درهم بزيادة ٣٠٪ عن العام السابق، في حين بلغت الإيرادات ١٠,٧ مليار درهم بزيادة ٣٥٪ عن عام ٢٠٢١.
- مع وجود السوق العالمية الحالية التي تتسم بعدم الوضوح، تزدهر شركة الجرافات البحرية الوطنية من خلال استراتيجية النمو والتوسع المستمرة كمجموعة عالمية في عقود الهندسة والمشتربات والبناء ومجموعة جرف بحري. إن وجود المجموعة المستمر على مدار السنة ومشاركتها في الأحداث المحلية والدولية يسمح للمجموعة باغتنام الفرص حيث يتم توقيع عقود جديدة ومذكرات تفاهم واتفاقية شراكة.
- خلال العام، دخلت المجموعة في تعاون مع شركة أبوظبي للموانئ ش.م.ع. لتوسيع نطاق خدماتها وقدراتها في مجال المسح والغوص. قامت المجموعة بتأسيس مشروع مشترك، سفين لخدمات المسح والعمليات البحرية ذ.م.م. ("سفين") وقدمت مساهمة عينية لسفين من خلال تحويل أصول قسم الغوص وتحت سطح البحر وعقود الإيرادات وموارد القوى العاملة. ثم قامت المجموعة باء.تعماد ٥١٪ من حصتها في سفين إلى شركة أبوظبي للموانئ، مع الاحتفاظ بحصة ٤٩٪.
- بالإضافة إلى المحفظة المستمرة للمشاريع، حصلت المجموعة على مشاريع جديدة بقيمة ٩,٦٤٤ مليون درهم خلال عام ٢٠٢٢.
- يمثل الانتشار الجغرافي للإيرادات الموحدة للمجموعة البالغ ١٠,٦٨٥ مليون درهم (٢٠٢١: ٧,٨٨٩ مليون درهم) المعروضة في الرسم البياني الدائري أثناء الحضور القوي للمجموعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

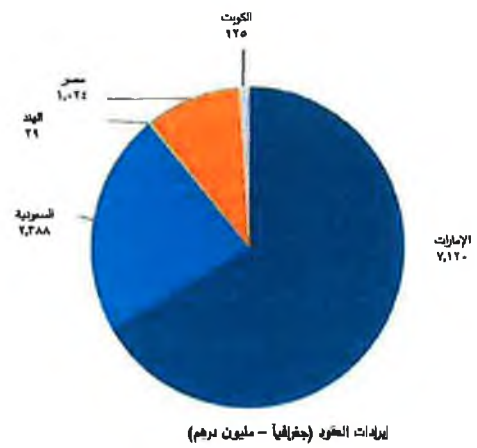


شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

الدنة المالية ديسمبر ٢٠٢١



السنة المالية ديسمبر ٢٠٢٢





شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

• كدليل على نموها المستمر، حصلت المجموعة على مشاريع بقيمة إجمالية قدرها ٩,٦٤٤ مليون درهم في السنة المالية ٢٠٢٢ ومبلغ ٢٢٠ مليون درهم في يناير ٢٠٢٣ على التوالي كما هو ملخص أدناه:

- عقد حفل أم الشيف من أدنوك في الإمارات بقيمة عقد ٣,٤٧٤ مليون درهم. ومن الجدير بالذكر أن أم الشيف هي أهم الأصول البحرية التاريخية لأدنوك، ويصادف عام ٢٠٢٢ الذكرى السنوية الستين لتصدير النفط الخام في دولة الإمارات العربية المتحدة لأول مرة (يوليو ١٩٦٢).
- مشاريع من أرامكو السعودية بقيمة إجمالية قدرها ٢,٤٧١ مليون درهم تشمل برنامج تطوير الجاقورة ومشروع ١٤ MNIF Jacket مقابل ١,٦,٨٩ مليون درهم ومبلغ ٧٨٢ مليون درهم على التوالي.
- عقد حفل زاكوم السفلي لبناء مشروع خط غاز رئيسي جديد (NMGL) من أدنوك مقابل ٢,٠٠٠ مليون درهم.
- أعمال تجريف قناة السويس الكيلو ١٢٢-١٣٢ في مصر مقابل ١,٠٠٠ مليون درهم.
- تأجير سفينة -DLS-٤٢٠٠ لشركة يانج ويند باور المتحدة بمبلغ ٣٦٤ مليون درهم.
- أعمال استصلاح مدينة ثروة من شركة أنساب للمقاولات بالمملكة العربية السعودية بمبلغ ٢٥٦ مليون درهم.
- أعمال التجريف عند مدخل قناة الملاحة وخندق جدار الرصيف في ميناء سفاجا بمصر بمبلغ ٧٩ مليون درهم.
- وفي يناير ٢٠٢٣، منحت أدنوك المجموعة اتفاقية خدمات ما قبل الإنشاء المتعلقة بالمرافق البحرية لمشروع تطوير غاز حائل وغاشا مقابل ٢٢٠ مليون درهم تقريبا.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

• أحداث بارزة أخرى

- تم تصنيف الشركة الوطنية للإنشاءات البترولية، وهي شركة تابعة لشركة الجرافات البحرية، كشركة EPC الأولى في الشرق الأوسط، حيث تصدرت قائمة مقاولي EPC لعام ٢٠٢٢ الصادرة عن مجلة النفط والغاز في الشرق الأوسط.
- وقعت المجموعة اتفاقية طلب شراء مع شركة الغربية للأنايبب التي تتخذ من أبوظبي مقرا لها لتوريد ٨٧ كم من أنابيب خط الحام ٣٤ بوصلة لمشروع خط الغاز الرئيسي الجديد في مرحلة تطوير زاكوم السفلى طويلة الأجل (١-LZ LTDP).
- في ١٩ يوليو، وقعت شركة الشركة الوطنية للإنشاءات البترولية، وهي شركة تابعة لشركة الجرافات البحرية، اتفاقية مع Technip Energies لتأسيس شركة مشتركة جديدة باسم NT Energies ومقرها في أبوظبي. ويهدف المشروع المشترك الجديد إلى تسريع انتقال الطاقة في دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
- وقعت المجموعة مذكرة تفاهم مع شركة جيمس فيشر وأولاده للتعاون في المشاريع الرئيسية في قطاع النفط والغاز. سيركز هذا التعاون في البداية على مشاريع الفوص الحصرية في الشرق الأوسط.
- شاركت المجموعة بنشاط في معرض مصر للبترول ووقعت العديد من مذكرات التفاهم لتعزيز وجودها في السوق المصري.
- إضافة إلى فصل جديد إلى تاريخ المجموعة، ستقوم المجموعة ببناء ساحة تصنيع جديدة تبلغ مساحتها ٤٠٠,٠٠٠ متر مربع في ميناء رأس الخير (أحدث ميناء صناعي في المملكة العربية السعودية) ليتم الانتهاء منها في عام ٢٠٢٦.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

النتائج المالية

حققت المجموعة إيرادات بقيمة ١٠,٦٨٥ مليون درهم وصافي أرباح بقيمة ١,٣٠٤ مليون درهم للعام ٢٠٢٢ مقارنة بإيرادات قدرها ٧,٨٨٩ مليون درهم وصافي أرباح ١,٠٠٣ مليون درهم في ٢٠٢١.

وعلى الرغم من تحسن الأداء، وبسبب تأثير استمرار الأوضاع الاقتصادية العالمية غير المستقرة على العمليات والأداء المستقبلي للمجموعة، فقد اقترح أعضاء مجلس الإدارة عدم دفع أية توزيعات أرباح عن عام ٢٠٢٢، من أجل تمكين المجموعة من الحفاظ على احتياطياتها النقدية بهدف تمويل خطط النمو الطموحة ومواجهة التحديات التي قد تنتظرها.

المركز المالي

بذمت حقوق الملكية للمجموعة ما قيمته ٦,٥٤١ مليون درهم في نهاية ٢٠٢٢، وهو ما يمثل زيادة بنسبة ١٩٪ عن عام ٢٠٢١. يرجع النمو بشكل أساسي إلى صافي الربح المدرج في عام ٢٠٢٢.

في عام ٢٠٢٢، حافظت المجموعة على نسبة الدين إلى حقوق الملكية عند ٢٧٪ وهي أقل مما كانت عليه في ٢٠٢١ نتيجة انخفاض الديون على حساب السداد وزيادة قيمة حقوق الملكية كما هو مذكور أعلاه.

التفقات الرأسمالية

من أجل تقديم خدمات لعملائنا على أعلى مستوى، نواصل عمليات الاستثمار في أحدث التقنيات والمكينات والمعدات التي من شأنها دعم عمليات التنفيذ المستقبلية للمشاريع الكبيرة والمعقدة وتحسين هوامشنا. وبناء على ذلك، فقد استثمرنا في موجودات ثابتة بقيمة ٨٢١ مليون درهم في عام ٢٠٢٢ مقابل ١٧٩ مليون درهم في عام ٢٠٢١. تتعلق غالبية التفقات الرأسمالية في عام ٢٠٢٢ بإضافات كراكمة شفت القاطع بقيمة ٤٢٥ مليون درهم، وسفينة DP٣ بقيمة ١٠٩ مليون درهم. وتتعلق التفقات الرأسمالية المتبقية بمنفوعات الحوض الجاف، والأتمتة / الترقية والإصلاحات الرئيسية على السفن الحالية والاستثمارات في المعدات الأخرى.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

الأسطول

تمتلك المجموعة حالياً أسطولاً بحرياً يضم أكثر من ١٢٠ سفينة تتكون من:

- ٢٢ جرافة + ٣ محطات تقوية عائمة
- ٣ بارج رفيع / مد أنابيب بموضع ديناميكي (٢DP / DP ٣) (بسعة رفع تبلغ ٤,٢٠٠ طن و ١,٦٠٠ طن وتستوعب كل منها أكثر من ٣٠٠ فرد)
- سفينة رفع ثقيل ذاتية الدفع (بسعة رفع ٢,٥٠٠ طن وتستوعب ٢٤٠ فرد)
- ٣ بارجات رفيع / مد أنابيب
- ٦ بارجات عمل بهنصة ذاتية الرفع
- ٨٠ + مركبة دعم أخرى (قاطرات، بارجات، مراكب متعددة الاستخدامات، بارجات إقامة، إلخ)
- مجموعة واسعة من المعدات الأرضية (حفارات، ورافعات، ومولدات، إلخ)

بعد عملية الاندماج، يعد الاستخدام المتبادل للأسطول بين وحدات الأعمال الرئيسية عاملاً هاماً في استراتيجية إدارة أسطول المجموعة لضمان زيادة الاستخدام وتقليل الأعمال الفعالة من حيث التكلفة عبر محافظ مشاريعنا.

تكنولوجيا المعلومات

خلال عام ٢٠٢٢، حققت مجموعة شركة الجرافات البحرية إنجازات ملحوظة في جميع المجالات. لقد أتت العديد من العمليات التجارية لزيادة مستوى رضا العملاء ونفذت بنية تحتية جديدة لتعزيز تقديم الخدمة. في عام ٢٠٢٢، أطلقت المجموعة أيضاً مشروع ERTIQAA، وهو مشروع إعادة هندسة إجراءات الأعمال ومشروع تنفيذ ORACLE FUSION. عند الانتهاء، سيتم تلبية العمليات عبر وحدات الأعمال باستخدام نظام موحد. فيما يلي أهم الإنجازات التي تحققت خلال العام:

- إطلاق مشروع AVEVA ERM المرحلة ١.
- Oracle HCM - Oracle HCM الموحدة لاستيعاب التغييرات والسياسات الجديدة المتعلقة بدمج فريق الشركة.
- نظام أوراكل السحابي للهدف والأداء - نظام هدف وتقييم موحد لفريق العمل المؤسسي بعد الدمج
- تعزيز التواصل بين مجموعة (NMDC- NPCC) من خلال:
خط أرضي مباشر، فرق MS، قنوات VPN مباشرة، جهات اتصال بريد إلكتروني موحدة.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE)

كان عام ٢٠٢٢ رائعا بالنسبة لقسم الجودة والصحة والسلامة والبيئة من حيث الإنجازات والتعاون بعد دمج القسم عبر وحدات الأعمال (BU). كان عام ٢٠٢٢ استمرارا لمسار أدائنا القوي، حيث لم يتم تسجيل أي وفيات، معدل حوادث ضياع الوقت القابلة للتسجيل (LTIR) يبلغ ٠,٠٨ لكل مليون ساعة عمل بالإضافة إلى حوادث قابلة للتسجيل بمعدل (TRIR) البالغ ٠,٠٤٤.

لا يزال إنشاء منصة أكثر صلابة لممارسات وثقافة الجودة والصحة والسلامة والبيئة لدينا، إلى جانب توحيد ممارسات وعمليات وثقافة الجودة والصحة والسلامة والبيئة عبر المجموعة أولوية من شأنها رفع مجموعة G إلى مستوى أعلى في عام ٢٠٢٣.

تم تحديد بعض الأهداف والمبادرات الاستراتيجية وتحقيقها بما يتفق مع تركيزنا على زيادة قدرتنا على تلبية توقعات أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين وتقديم الدعم للشركات لتحسين تأثير النتيجة النهائية لشركة الجرافات البحرية.

أهم الإنجازات:

- اجتازت جميع وحدات الأعمال داخل مجموعة شركة الجرافات البحرية تدقيق المراقبة ل ISO ١٤٠٠١ و ٤٥٠٠١ و OHSAD-SF، ٩٠٠١.
- اجتازت شركة الجرافات البحرية شهادة الاعتماد من قبل ANAB (مجلس الاعتماد الوطني ANSI) على ١٠ برامج تدريبية متعلقة بالصحة والسلامة والبيئة
- وعلى الرغم من ذلك، بلغ معدل إعادة العمل المنخفض ١,٠٦٪.
- تمكنت QHSE من ترتيب أكثر من ٢٦٥ ألف ساعة تدريب QHSE و ٢٢ حملة للصحة والسلامة والبيئة.
- تجاوزت سجلات ١٠٠ NMDC-Group مليون ساعة عمل في مشاريع النفط والغاز بدون LTI.
- تحقيق مؤشر جودة مشروع ممتاز لمشاريع أرامكو - ٩٦,٣٨٪
- تم إجراء ١٣٠ عملية تدقيق داخلية للصحة والسلامة والبيئة على جميع الإدارات والمشاريع والسفن وفقا لبرنامج ضمان الجودة لدينا لضمان خدمات عالية الجودة والامتثال للمعايير والإجراءات المعمول بها.
- ٨٨ جولة رفيعة المستوى في مجال الجودة والصحة والسلامة والبيئة وزيارات ميدانية قامت بها الإدارة خلال عام ٢٠٢٢



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

الجودة والصحة والسلامة والبيئة (QHSE) (تابع)

وقد أدى السعي لتحقيق الأداء الممتاز وتعزيز ثقافة الجودة والصحة والسلامة والبيئة في المجموعة إلى تنفيذ المبادرات التالية:

- أقيم يوم الصحة والسلامة والبيئة في جميع أنحاء المجموعة للاحتفال بإنجازاتها وتعزيز ثقافة السلامة ومكافأة التميز
- إنشاء دور للتحكم في الأبعاد في قسم الجودة في شركة البترول الوطنية للمعادن لضمان جودة الهياكل الحرجة.
- بدء برنامج تجول عالي الجودة لتحسين ثقافة الجودة والتواصل والوعي
- ارتفع مؤشر رضا العملاء لدينا عن 75%
- إن منح أرامكو السعودية ل NPCC جائزة أفضل مقاول صديق للبيئة* هو استمرار لتأثيرنا البيئي الإيجابي.

قوتنا التنافسية

نمتد أننا في وضع جيد للحفاظ على مكانتنا الرائدة وتعزيزها في الأسواق التي نعمل فيها، بسبب قوتنا التنافسية، وفيما يلي بعض جوانبها:

واحدة من أكبر المنشآت المتكاملة في مجال الهندسة والتوريد والإنشاء والتجريف في المنطقة

أدت عملية الدمج الأخيرة إلى تحويل شركة الجرافات البحرية الوطنية إلى واحدة من الشركات الرائدة في مجال الهندسة والتوريد والإنشاء المتكامل في المنطقة، في ظل زيادة التعاون في النطاق والإيرادات والتكلفة والوصول إلى أسواق أوسع وتوزيع الإيرادات (القطاعية والجغرافية وقاعدة العملاء)، وبإمكانيات قوية عبر سلسلة الأنشطة ذات القيمة من أجل دعم خطط التوسع المستقبلية.

أكبر محطة للموجودات البحرية في دولة الإمارات العربية المتحدة

تمتلك المجموعة أسطولاً للتجريف والإنشاءات البحرية يتألف من 23 جرافة بسعات تتراوح من 1,795 كيلواط إلى 26,100 كيلواط، بما في ذلك جرّاتي هوير تريلينج سكين بسعة 6000 م³ و 8000 م³، و 3 بوارج رفع / مد أنابيب بموضع ديناميكي (DP 2 DP / 3) (بسعة رفع تبلغ 4,200 طن و 1,600 طن ومستوعب كل منها أكثر من 300 فرد، وسفينة رفع ثقيل ذاتية الدفع (بسعة رفع 2,500 طن تستوعب 240 فرد)، و 3 بارجات رفع / مد أنابيب و 6 بارجات عمل بمنصة ذاتية الرفع.

يتم دعم السفن الخاصة بنا بالمعدات البحرية الحديثة مثل القاطرات والمراكب المتعددة، والمزودة ببوارج قادرة على تقديم المساعدة عند الضرورة. كجزء من إستراتيجية شركة الجرافات البحرية الوطنية، نقوم بمراجعة وتوسيع أسطولنا باستمرار لتلبية متطلبات العملاء الملبية بالتحديات وتقديم خدمة من الدرجة الأولى في كافة المشاريع المعتمدة.

علاقات قوية مع العملاء

تعتبر مقاولات الهندسة والتوريد والإنشاء والجرف والإنشاء البحري من ضمن أعمالنا الرئيسية التي تضمننا في الصدارة كواحدة من أكبر الشركات في المنطقة، مع سجل حافل وعلاقات قوية مع معظم العملاء في المنطقة. واليوم، تمتلك الشركة الإمكانيات اللازمة لتنفيذ عمليات شديدة التعقيد وتسهم أحدث وسائل التكنولوجيا المطبقة لدينا في مساعدة عملائنا ليس فقط في تلبية احتياجاتهم بل وتجاوز توقعاتهم أيضاً.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

استراتيجياتنا

نحن كمجموعة، ملتزمون بتحقيق نمو عالي الجودة في طريقنا لأن نصبح أكبر مزود مستقل للحلول الجاهزة في المنطقة. تستند إستراتيجية النمو لدينا إلى الأهداف الإستراتيجية السبعة التالية، والتي يدعم كل منها مجموعة من المبادرات الأساسية:

- تنمية العوائد من خلال الوصول إلى أسواق جديدة وقطاعات جديدة
- استحداث فرص جديدة لتوليد مصادر إيرادات جديدة
- ترسيخ الموقف الاستراتيجي من خلال تعزيز العلاقات مع الحكومة والعملاء
- تحقيق الإمكانيات الكاملة لأوجه التعاون الناتجة عن عملية الدمج
- تبني أعلى معايير الضوابط على المشاريع
- الهام التزام المجموعة ب Net-Zero من خلال اطلاق استراتيجية ESG مدعومة بإجراءات موثوقة
- تعزيز نمو محفظة المجموعة بهدف تقديم خدمات متكاملة وشاملة

نظم الرقابة الداخلية ومدى ملامتها

تم إنشاء نظام للرقابة الداخلية للشركة لضمان قدرة مجلس الإدارة والإدارة على تحقيق أهداف أعمالهم بطريقة حكيمة، ولحماية مصالح مساهمي الشركة وأصحاب المصالح الآخرين، مع تقليل المخاطر الرئيسية في الوقت ذاته مثل الاحتيال وأنشطة الأعمال غير المصرح بها، أو البيانات المالية المضللة، أو المخاطرة غير الواعية، أو خرق الالتزامات القانونية أو التعاقدية، وكذلك ضمان تحقيق أعلى جودة في بيئة آمنة ومستدامة.

تم توفير المبادئ التوجيهية لتصميم وتنفيذ أنظمة الرقابة الداخلية من خلال دليل حوكمة الشركات المعتمد للشركة واللوائح المعمول بها. يقوم مجلس الإدارة ولجائه بالإنزراف على الأنظمة، والإدارة مسؤولة عن ضمان وجود ضوابط داخلية كافية (مالية وثقافية) وتطبيقها لحماية وإدارة أصول الشركة، بطريقة فعالة وكفؤة.

تم تصميم الرقابة الداخلية للشركة للتخفيف من المخاطر الكبيرة التي تتم مواجهتها وليس للقضاء عليها. من المتعارف عليه أن مثل هذا النظام يوفر ضماناً معقولاً، ولكن ليس مطلقاً، ضد الخطأ المادي أو الحذف أو التحريف أو الخسارة. يتم تحقيق ذلك داخل الشركة من خلال مجموعة من عمليات تحديد المخاطر وتقييمها ومراقبتها واتخاذ القرارات المناسبة وعقد منتديات الرقابة ووحدات الضمان والرقابة مثل التدقيق الخارجي والتدقيق الداخلي وأخلاقيات المهنة والامتثال والجودة والصحة والسلامة والبيئة. كانت هذه العمليات الجارية، والتي تتوافق مع الممارسات الرائدة ودليل حوكمة الشركات، قيد المراجعة على مدار العام وحتى تاريخ اعتماد التقرير السنوي والبيانات المالية.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

نظم الرقابة الداخلية ومدى ملاءمتها

خلال عام ٢٠٢٢، خضعت الشركة للتقييمات المتعددة التالية ومبادرات التحسين على نظام الرقابة الداخلية لديها:

التدقيق الخارجي السنوي والمراجعات المرحلية للبيانات المالية الموحدة لمجموعة إن إم دي سي من خلال تيلويت آند توش، وهي شركة خدمات مهنية. يغطي نطاق التدقيق الخارجي تقييم الضوابط الداخلية على عملية إعداد التقارير المالية، على الرغم من أن ذلك لا يستلزم إبداء رأي حول مدى فاعلية الرقابة الداخلية للشركة.

مراجعات لعمليات ووظائف مجموعة إن إم دي سي من خلال قسم التدقيق الداخلي، وفقاً لخطة التدقيق الداخلي المعتمدة من قبل لجنة التدقيق. غطى نطاق التدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٢ كلاً من العمليات الأساسية وعمليات الدعم في مجموعة إن إم دي سي، ويتم تحديد أولوياته وفقاً لمنهجية تحليل المخاطر.

كما تم تعزيز برنامج الامتثال من خلال عقد ورش عمل للتوعية بالاحتيال للموظفين في جميع أنحاء المجموعة وعبر الاتصالات الداخلية حول قواعد سلوك العمل والتوعية بالإبلاغ عن المخالفات.

استوفى مجالس الإدارة مسؤولياته الرقابية الداخلية في عام ٢٠٢٢ من خلال مراجعة العروض التقديمية حول التقييمات المستقلة التي تم إجراؤها، ومناقشة قضايا الرقابة في اجتماعات المجلس ومراجعة التقارير التفصيلية من لجان المجلس، ووجد أن بيئة الرقابة الداخلية كانت مرضية لعام ٢٠٢٢. خلال عام ٢٠٢٢، لم تواجه الشركة أي مشكلة رئيسية تتطلب الإفصاح في أي تقرير أو إلى السوق.

التوظيف

يعد التوظيف مؤشر أداء رئيسي لرؤية ورسالة شركة الجرافات البحرية الوطنية على مدى الأعوام الماضية وبالتأكيد لعام ٢٠٢٢.

تقوم شركة الجرافات البحرية الوطنية بتدريب الإماراتيين في مختلف المجالات وتعمل على تعزيز مهاراتهم الحياتية. تم خوض العديد من المبادرات في شركة الجرافات البحرية الوطنية في عام ٢٠٢٢ لتعزيز المواهب الإماراتية في مجال أعمال الهندسة والإنشاء والتوريد والتجريف والأعمال البحرية المدنية:

وقّعت شركة الجرافات البحرية الوطنية التزاماً قانونياً مع هيئة أبوظبي للموارد البشرية لتوظيف مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة في قطاع النقل البحري من خلال برنامج الهندسة للخريجين الجدد.

يتم اختبار المهندسين من الخريجين الجدد؛ حيث تم مقابلتهم واختيارهم لبدء رحلة مهنية مثيرة مع المجموعة من خلال برنامج الخريجين الجدد لمدة عامين يتعلمون خلالها ويتابعون التدريب عبر العمل في مواقعنا وفي أقسامنا المختلفة.

فضلاً عن ذلك؛ أنشأت شركة الجرافات البحرية الوطنية أكاديمية التجريف الخاصة بها والتي يتم من خلالها توظيف القوى العاملة الإماراتية شبه الماهرة لتدريبها على الأنشطة الرئيسية للأعمال التي تتم من خلالها عمليات التجريف. تم إنشاء محاكاة تجريف في الأكاديمية لهذا الغرض بالذات؛ كما تم تنظيم دورات مفضلة من قبل خبراء الصناعة لدينا.

اعتباراً من ٢٠٢٢، يشكل المواطنون الإماراتيون ٧٪ من القوى العاملة في المؤسسة مع خطط لمواصلة زيادة أعدادهم عاماً بعد عام.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

شكر وتقدير

يسرني نيابة عن مجلس الإدارة أن أعرب عن تقديرنا لدعم وتعاون المؤسسات المالية والموردين والمقاولين من الباطن وشركاء العمل والساطات الحكومية وتتوقع منهم الشيء نفسه في المستقبل للحفاظ على معدل نمو المجموعة. كما يود مجلس الإدارة أن يعرب عن بالغ شكره وتقديره لموظفي المجموعة على كافة المستويات تقديراً لما بذلوه من عمل شاق والتزام وجهود دؤوبة.



محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة